ДЕПАРТАМЕНТ ОБРАЗОВАНИЯ
БЕЛГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ

ПРЕЗЕНТАЦИЯ ПРОЕКТА

«Внедрение бережливых технологий в деятельность дошкольных образовательных организаций Белгородской области» («Бережливый детский сад»)

Аргунова Наталия Николаевна,
Консультант отдела дошкольного образования

Белгород, 2019 год

Формальное основание для открытия проекта

Модель «Эффективного региона»

Критерии

№ п/п	Направление	Показатель	Лидер	Белгородская область
6	Промышленность всех видов	25/50 25% предприятий в регионе реализовали проекты по улучшению процессов производства продукции, составляющей не менее 50% общей выручки	75/100	0,5 /10
7	Высшее и среднее специальное образование	25/25 25% учреждений высшего и среднего специального образования реализовали не менее 25 проектов по улучшению процессов	75/250	40/35
8	Образование (от детского сада до школы)	25/25 25% школ и детских садов реализовали не менее 25 проектов по улучшению процессов	75/100	2/13
9	Службы занятости населения	25/50 25% служб занятости населения в регионе уменьшили длительность процесса первичного/повторного приёма граждан на 25%	75/25	52/38
10	Сельское хозяйство	уточняется	-	0/0

ЦЕЛЬ

ЭТАПЫ

2018 г. – 1 ДОО (0,2%)

2019 г. – 347 ДОО (75%)

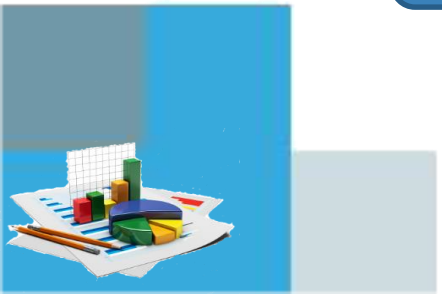
2020 г. – 462 ДОО (100%)

ОПИСАНИЕ СИТУАЦИИ «КАК ЕСТЬ»

ПРОБЛЕМЫ

- Отсутствие условий для цифровизации документооборота
- Трудоемкость заполнения документации сотрудников
- Неэффективное использование внешнего и внутреннего пространства ДОО
- Низкий уровень логистики внешнего и внутреннего пространства ДОО

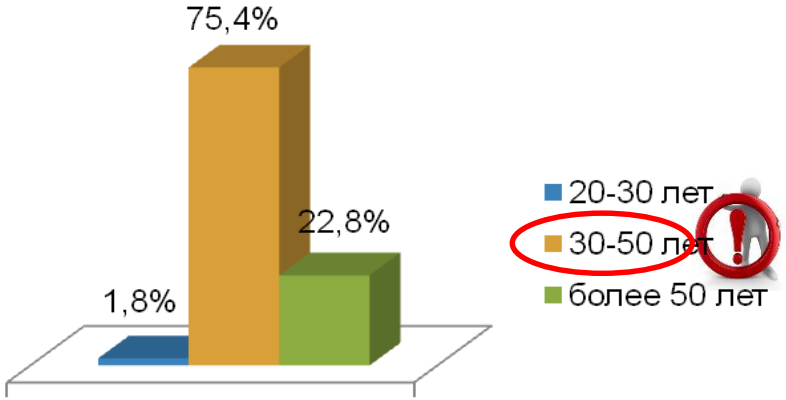
ПОТЕРИ



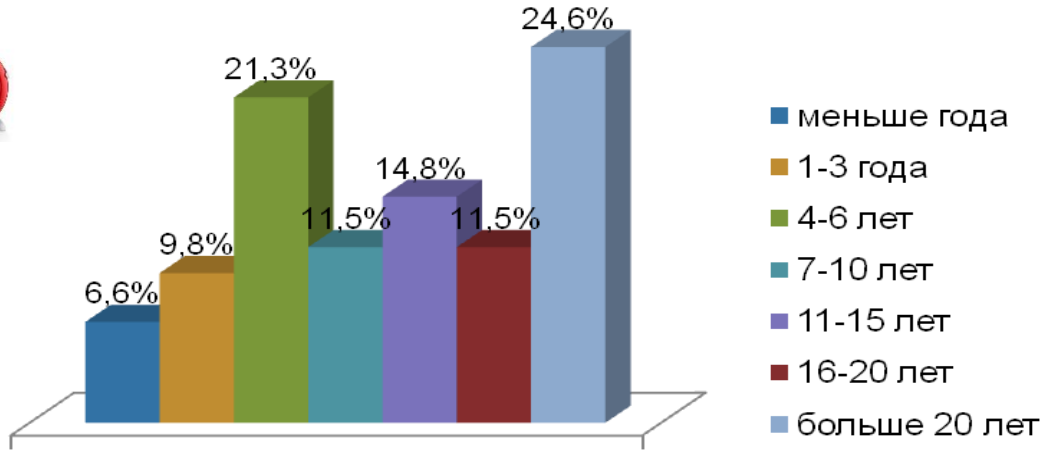
«КАК ЕСТЬ»

Готовность лидерской команды к предстоящим изменениям (результаты опроса ЛК)

Возрастной ценз участников

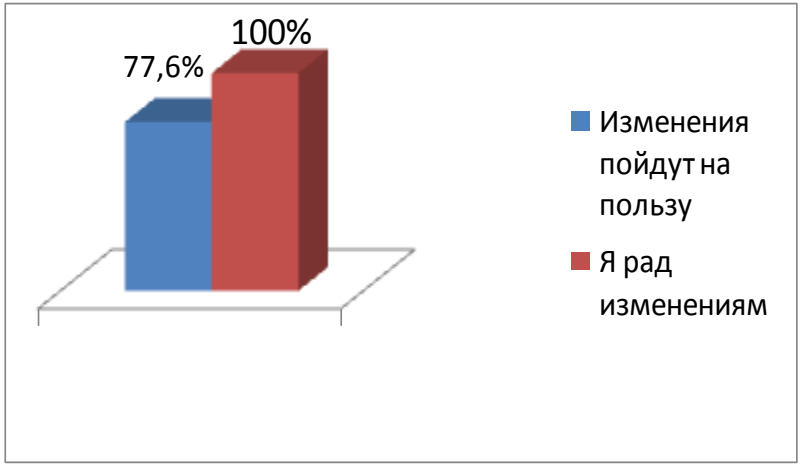


Стаж работы участников в ДОО

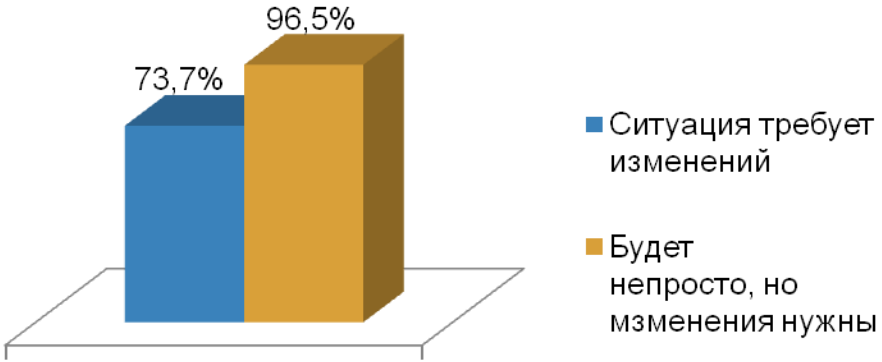


«КАК ЕСТЬ»

Отношения к предстоящим изменениям

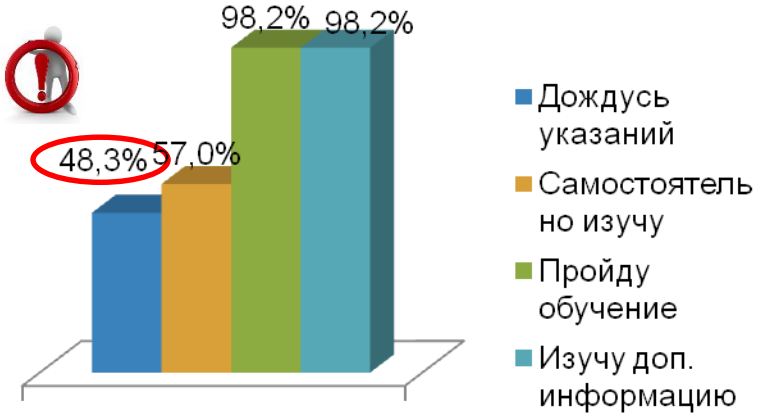


Отношение коллег к предложениям по повышению эффективности в работе

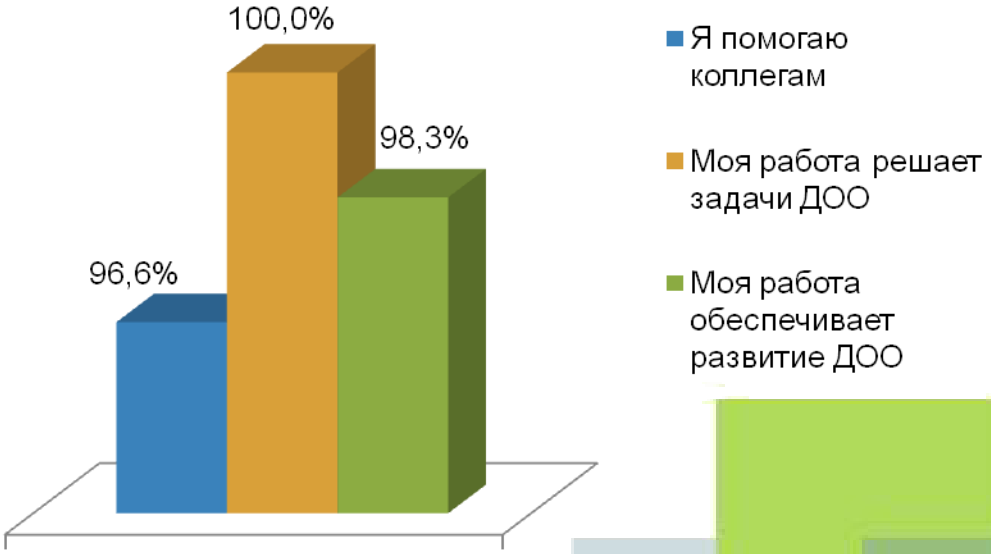


«КАК ЕСТЬ»

Готовность команды к дополнительному обучению

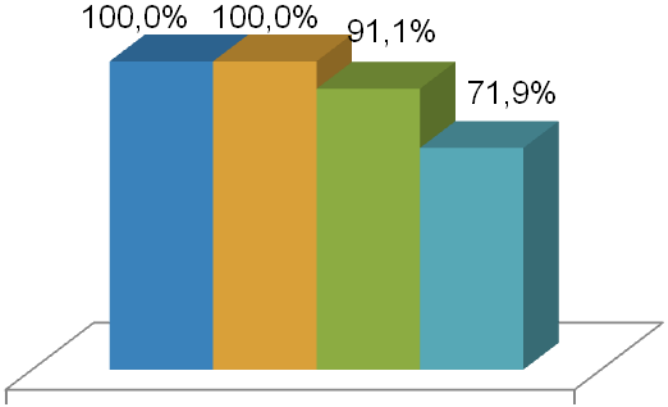


Отношение к работе в команде



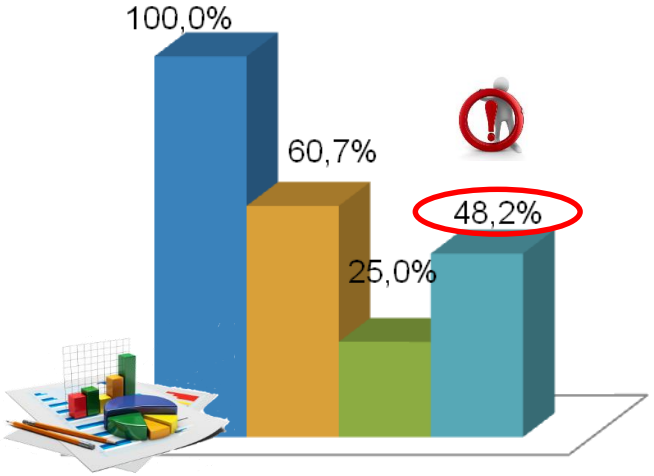
«КАК ЕСТЬ»

Позиция участников при проведении рабочих совещаний



- Слежу за ходом, задаю вопросы
- Активно участвую в обсуждении
- Беру на себя ответственность за реализацию решений
- Даю важные комментарии

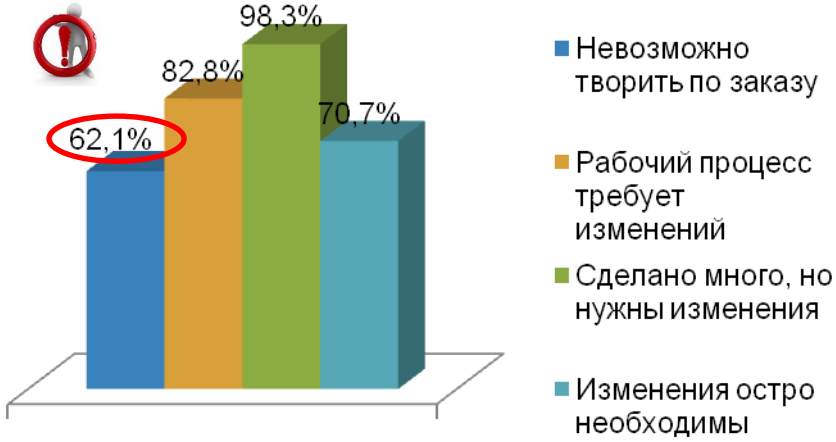
Оценка руководителями результатов работы



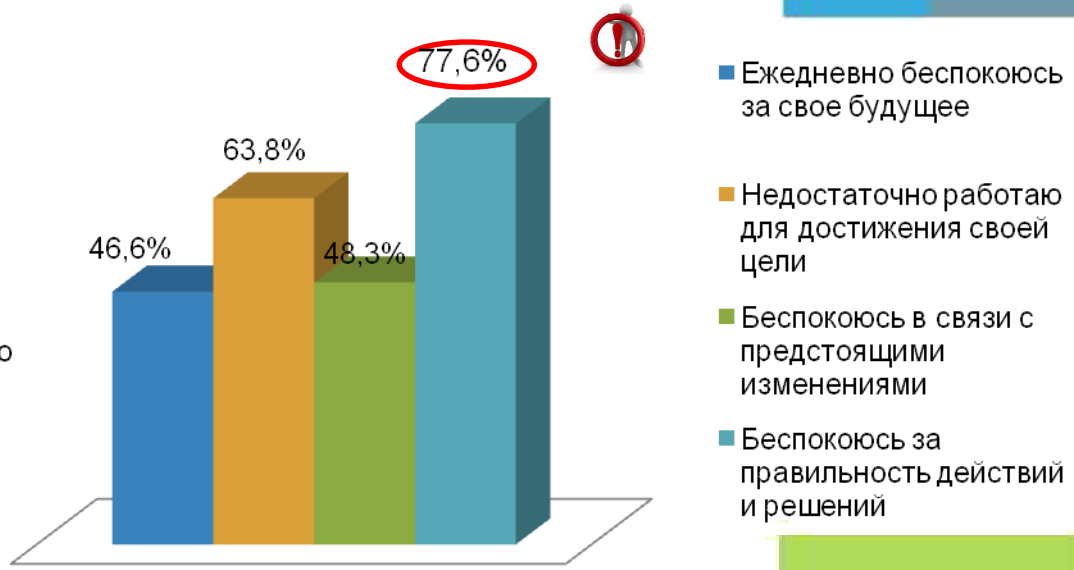
- Результат наш общий успех
- Продолжаем работать
- Нужно работать лучше
- Вклад каждого в успех

«КАК ЕСТЬ»

Отношение к внесению предложений по изменению



Ситуации, вызывающие тревогу



ЦЕЛЬ И РЕЗУЛЬТАТ ПРОЕКТА

Цель проекта:	К концу 2020 года вовлечь 100% дошкольных образовательных организаций Белгородской области в бережливое управление.			
Способ достижения цели:	Внедрение бережливых технологий в деятельность дошкольных образовательных организаций Белгородской области.			
Результат проекта:	Вовлечено в бережливое управление 462 дошкольных образовательных организации области и успешно реализовано не менее 809 бережливых проектов.	**Базовое значение**	**Период ,год**	
			2019	**2020**
		1 ДОО, 2 проекта	347ДОО, 347 проектов	462 ДОО, 462 проекта
Требования к результату:	**Требования к результату**	**Базовое значение**	**Период ,год**	
			2019	**2020**
	создан пул из 22 «опорных» площадок из числа дошкольных образовательных организаций по внедрению бережливых технологий в деятельность ДОО области	-	22	22
	разработано не менее 2 примерных реестров процессов дошкольной образовательной организации	-	1	1
	проведено не менее 3 организационных совещаний по внедрению бережливых технологий и оценке ее результативности	-	1	3
	проведено не менее 25 муниципальных и региональных обучающих мероприятий с ДОО области	-	24	25
	разработаны и утверждены не менее 22 «дорожных карт» по внедрению бережливых технологий	-	22	22
	сформированы в 100 % ДОО лидерские команды, внедряющие бережливые технологии	-	75%	100%
	технологии бережливого управления внедрены в деятельность 100% ДОО области: -не менее 40% ДОО области результаты реализации бережливых проектов используют родители; -не менее 30% ДОО области вовлечены в реализацию бережливых проектов по созданию брэнда	0,2%	75%	100%

ЦЕЛЬ И РЕЗУЛЬТАТ ПРОЕКТА

		Базовое значение	Период ,год	
			2019	2020
Требования к результату:	100 % сотрудников административно-управленческого аппарата, включая старших воспитателей, используют инструмент 5С в организации своего рабочего пространства	-	100%	100%
	разработана и апробирована в 22 «опорных» ДОО парциальная программа для обучающихся ДОО «Азбука бережливости»	-	1	1
	создано не менее 22 зон (помещений) «Обея» для управления внедрением бережливых технологий в муниципальном образовании	-	11	22
Пользователи результатом:	Обучающиеся, родители, педагогические и руководящие работники ДОО, общественность			

Механизм внедрения бережливых технологий в деятельность ДОО области

Опорная площадка по внедрению технологий бережливого управления

1. Разработаны и внедрены:

- Положение «Об опорной площадке по внедрению технологий бережливого управления в ДОО» (далее – Опорная площадка);
- Порядок взаимодействия Опорной площадки с муниципальными ДОО, муниципальными и региональными органами власти, региональным центром компетенций по внедрению learn-технологий (ОГАОУ ДПО «БелИРО»)

2. На базе Опорной площадки осуществляется :

- защита карточек бережливых проектов;
- защита «дорожных карт» (ПУП) бережливых проектов;
- обсуждение результатов и закрытие бережливых проектов.

3. На базе Опорной площадки созданы:

- «рабочие группы» по организационно-методическому сопровождению реализации бережливых проектов;
- комнаты (зоны) «Обея» для управления внедрением бережливых технологий в муниципальном образовании;
- реестры процессов ДОО.

Механизм внедрения инструмента картирования процессов в деятельность 75% ДОО области (к 15.11. 2019 г.)

23.04. – 04.06.	• Обучение сотрудников 347 ДОО, ответственных за внедрение технологий бережливого управления на базе ОГАОУ ДПО «БелИРО»
05.06. – 21.06.	• Выбор процесса и проведение его **картирования** в 347 ДОО области
24.06. – 28.06.	• Защита карточек бережливых проектов ДОО на базе 22 муниципальных «опорных» площадок
01.07. – 24.07.	• Разработка «дорожных карт» (ПУП) ДОО по реализации бережливых проектов
25.07. – 31.07.	• Защита «дорожных карт» (ПУП) ДОО на базе 22 муниципальных «опорных» площадок
01.08. – 31.10.	• Реализация бережливых проектов на базе 347 ДОО
01.11. – 08.11.	• Обсуждение результатов реализации бережливых проектов (закрытие) на базе 22 муниципальных «опорных» площадок

ОПИСАНИЕ СИТУАЦИИ «КАК БУДЕТ»

Пул из 22 «опорных» ДОО

Разработаны и реализованы 22 муниципальные «дорожные карты» по внедрению технологий бережливого управления

Проведено 25 обучающих мероприятий по внедрению технологий бережливого управления (муниципальных и региональных)

Созданы 2 реестра процессов дошкольной образовательной организации:
-организационно-управленческая деятельность ДОО;
-содержание дошкольного образования и трансформация развивающей предметно-пространственной среды (РППС)

Создано не менее 22 зон (помещений) «Обея» для управления внедрением бережливых технологий в муниципальном образовании

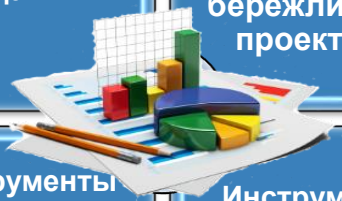
ОПИСАНИЕ СИТУАЦИИ «КАК БУДЕТ»

- Во всех ДОО, имеющих ЛК не менее 3 человек, проводятся ежедневные совещания у доски задач

Доска задач с совещаниями

- В каждом ДОО проведено картирование не менее 2 процессов и реализовано не менее 2 бережливых проекта

Картирование процессов, реализация бережливых проектов



Инструменты визуализации при реализации бережливых проектов

- Инструменты визуализации используются во всех ДОО при реализации бережливых проектов

Инструмент организации рабочего пространства (5 С)

- 100% сотрудников АУП (ЛК) используют инструмент организации рабочего пространства (5С)

ОПИСАНИЕ СИТУАЦИИ «КАК БУДЕТ»

Инструменты 5С внедрены в деятельность педагогов и содержание РППС

В ДОО обеспечена удобная логистика и навигация пространства

В ДОО созданы элементы доброжелательного пространства

Разработана и апробирована программа «Азбука бережливости»

Дети участвуют в планировании своей деятельности

Основные блоки работ проекта

№	Наименование	Дл.	Начало	Окончание	2019			2020			
					II кв.	III кв.	IV кв.	I кв.	II кв.	III кв.	IV кв.
1	**Организационное обеспечение внедрения технологий бережливого управления**		**03.06.19**	**21.06.19**							
1.1	Создание пула «опорных» детских садов по внедрению бережливых технологий и организация их деятельности	5	03.06.19	07.06.19							
1.2.	Проведение мероприятий по определению уровня готовности лидерских команд ДОО к внедрению технологий бережливого управления (опрос, анализ и использование полученных результатов)	12	03.06.19	21.06.19							
1.3.	Разработка критериев бережливого детского сада	12	03.06.19	21.06.19							
2.	**Организационно-методическое и материально-техническое обеспечение деятельности ДОО области по внедрению технологий бережливого управления**	**222**	**24.06.19**	**30.09.20**							
2.1	Обучение технологиям бережливого управления сотрудников 462 ДОО области на базе ОГАОУ ДПО «БелИРО»	43	23.04.19	04.06.19							
2.2	Проведение обучающих мероприятий для лидерских команд ДОО на базе МБДОУ №20 «Калинка» г.Старый Оскол и «опорных» ДОО	215	24.06.19	24.01.20							
2.3	Разработка муниципальных «дорожных карт» по внедрению технологий бережливого управления в ДОО	61	01.08.19	30.09.19							
2.4	Создание примерного перечня организационно-управленческих процессов ДОО	25	01.10.19	25.10.19							
2.5	Создание примерного перечня процессов в части содержания дошкольного образования	24	02.12.19	25.12.19							
2.6	Оснащение ДОО области компьютерным оборудованием, создание автоматизированных рабочих мест (АРМ) воспитателей	92	01.07.20	30.09.20							
2.7	Создания зоны (помещения) «Обея» в каждом «опорном» ДОО в муниципальном образовании	61	02.12.19	31.01.20							

Основные блоки работ проекта

№	Наименование	Дл.	Начало	Окончание	2019			2020			
					II кв.	III кв.	IV кв.	I кв.	II кв.	III кв.	IV кв.
3.	**Внедрение технологий бережливого управления в организационно-управленческую деятельность ДОО**	**548**	**01.07.19**	**30.12.20**							
3.1	Внедрение в деятельность административно-управленческого персонала, включая старших воспитателей ДОО, доски задач и совещаний у заведующего	31	01.07.19	31.07.19							
3.2	Внедрение инструмента организации рабочего пространства (5С) в деятельность административно-управленческого персонала, включая старших воспитателей ДОО	58	01.08.19	27.09.19							
3.3	Внедрение инструмента организации рабочего пространства (5С) в деятельность педагогов ДОО	79	30.09.19	17.12.19							
3.4	Внедрение инструмента картирования процессов в деятельность ДОО области	46	01.10.19	15.11.19							
3.5	Внедрение инструментов визуализации при реализации бережливых проектов процессов в деятельность ДОО области	61	02.12.19	31.01.20							
3.6	Внедрение технологий бережливого управления в организацию дополнительного образования в ДОО	82	09.01.20	31.03.20							
3.7	Внедрение технологий бережливого управления в кадровое обеспечение реализации образовательных программ дошкольного образования	91	01.04.20	30.06.20							
4.	**Внедрение технологий бережливого управления в содержание дошкольного образования**	**578**	**01.07.19**	**30.12.20**							
4.1.	Реализация бережливых проектов по созданию брэнда группы, ДОО	61	09.01.20	31.03.20							
4.2	Реализация бережливых проектов по внедрению доски задач в планирование детьми своей деятельности в группе (технология «План-дело-анализ»)	61	09.01.20	31.03.20							
4.3	Реализация бережливых проектов по внедрению в деятельность с детьми элементов визуализации границ игрового времени и пространства	91	01.04.20	30.06.20							
4.4	Реализация бережливых проектов по визуализации безопасного пространства и режимных моментов с детьми										

Основные блоки работ проекта

№	Наименование	Дл.	Начало	Окончание	2019			2020			
					II кв.	III кв.	IV кв.	I кв.	II кв.	III кв.	IV кв.
4.5	Разработка парциальной программы, методического пособия для педагогов ДОО и рабочей тетради для детей старшего дошкольного возраста	366	01.07.19	30.03.20							
4.6	Апробация парциальной программы «Азбука бережливости» на базе «опорных» ДОО области	122	01.09.20	31.12.20							
5.	**Использование ресурса «бережливых детских садов» для трансформации образовательного пространства ДОО**	**366**	**09.01.20**	**31.12.20**							
5.1	Реализация бережливых проектов по созданию игрового пространства и руководству детской игрой	92	01.07.20	30.09.20							
5.2	Реализации бережливых проектов по насыщению среды группы элементами комфортного пространства	92	01.07.20	30.09.20							
5.3	Реализация бережливых проектов по обеспечению удобной логистики внутреннего и внешнего пространства ДОО	92	01.10.20	30.12.20.							
5.4	Реализация бережливых проектов по созданию комфортных зон ожидания для родителей	92	01.10.20	30.12.20.							
6.	**Информационно-аналитическое сопровождение внедрения технологий бережливого управления**	**578**	**03.06.19**	**31.12.20**							
6.1	Освещение хода реализации проекта на сайте департамента образования области и в средствах массовой информации	578	03.06.19	31.12.20							
6.2	Создание электронных банков бережливых проектов: -организационно-управленческая деятельность ДОО; - содержание дошкольного образования и трансформация РППС	174	09.01.20	31.12.20							
6.3.	Проведение повторного опроса лидерских команд ДОО для оценки изменений в их готовности к дальнейшему внедрению технологий бережливого управления и оценка эффепктивности внедрения бережливых технологий (опрос, анализ и использование полученных результатов)	54	02.11.20	25.12.20							

БЮДЖЕТ ПРОЕКТА

№	Наименование	Бюджет проекта, тыс.руб.	Бюджетные источники			Внебюджетные источники		
			федераль-ный	област-ной	местный	средства хоз. субъекта	заем-ные средства	прочие
2.	Организационно-методическое и материально-техническое обеспечение деятельности ДОО области по внедрению технологий бережливого управления (АРМ)	Уточня-ется						
4.	Внедрение технологий бережливого управления в содержание дошкольного образования (разработка программы)	150,0		150,0				
5.	Использование ресурса «бережливых детских садов» для трансформации образовательного пространства ДОО (навигация, 5С)	Уточня-ется -						
	Всего:							

Участие органов власти области в реализации проекта

Бюджетное финансирование				
Форма участия		**Размер участия бюджета, тыс. руб.**		
		Федеральный	**Областной**	**Местный**
Прямое бюджетное финансирование	*Государственная программа Белгородской области «Развитие образования Белгородской области на 2014-2020 годы»*	**0**		0
ИТОГО:		**0**		0

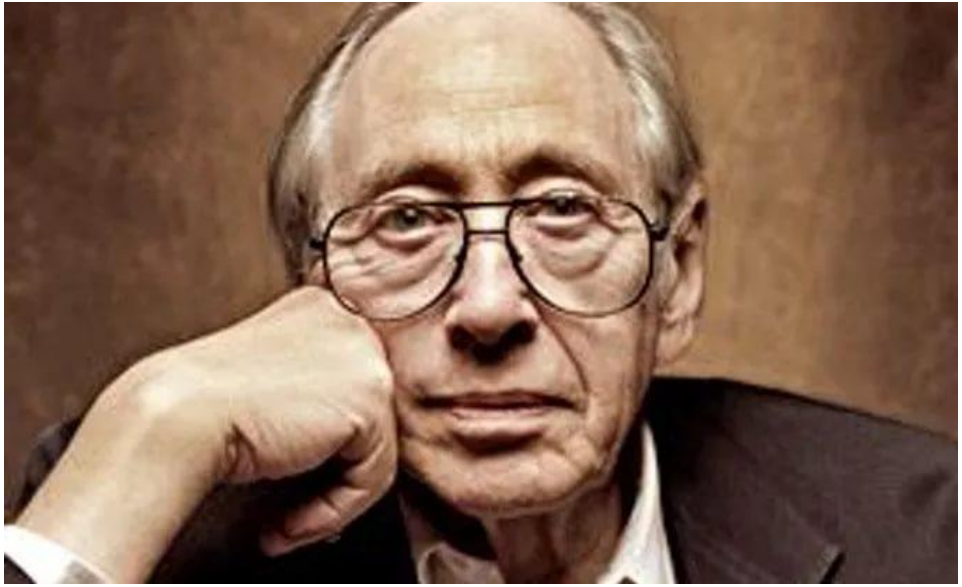
Участие в программах государственной поддержки		
Потребность		**Финансовые вложения, тыс. руб.**
Электроэнергия*	*Указать требуемую мощность*	-
Газоснабжение*	*Указать требуемый объем*	-
Водоснабжение*	*Указать требуемый объем*	-
Гарантии*		-
Залоги*		-
Прочие формы участия*:		-
Земельный участок: -		

Показатели социальной, бюджетной и экономической эффективности проекта

1	**Социальная эффективность**		
1.1	Охват населения социальными благами за период реализации проекта	Тыс. чел.	
1.2	Новые рабочие места	Ед.	
1.3	Средняя з/п	Тыс. руб.	
1.4	Месячный ФОТ	Млн. руб.	
1.5	Годовой ФОТ	Млн. руб.	
1.6	*Доля ДОО области, использующих бережливые технологии*	%	100
2	**Бюджетная эффективность**		
2.1	Участие бюджетных источников в проекте	Млн. руб.	
2.2	Налоги в консолидированный бюджет области	Руб.	
2.3	Налог с 1 работника в консолидированный бюджет области	Млн. руб.	
2.4	Срок окупаемости бюджетных инвестиций	Лет	
2.5	Снижение возможного ущерба	Млн. руб.	
2.6	Экономия бюджетных средств	Млн. руб.	
3	**Экономическая эффективность**		
3.1	Годовой объем выручки *	Млн. руб.	
3.2	Годовой объем прибыли*	Млн. руб.	
3.3	Рентабельность	%	
3.4	Срок окупаемости проекта	Лет	
3.5	Объем инвестиций в основной капитал в рамках проекта	Млн. руб.	
3.6	Объем инвестиций, осваиваемых на территории области	Млн. руб.	
3.7	*Иные показатели*		

КОМАНДА ПРОЕКТА

№	ФИО	Основное место работы, должность	Роль в проекте
1.	Глазунова Наталья Александровна	Начальник отдела дошкольного образования управления образовательной политики департамента образования области	Куратор проекта
2.	Аргунова Наталия Николаевна	Консультант отдела дошкольного образования управления образовательной политики департамента образования области	Руководитель проекта
3.	Бондаренко Ирина Анатольевна	Консультант отдела дошкольного образования управления образовательной политики департамента образования области	Администратор проекта
4.	Снитко Александр Владимирович	Консультант отдела проектной деятельности при департаменте образования области	Оператор мониторинга
5.	Серых Лариса Викторовна	Заведующий кафедрой дошкольного и начального образования ОГАОУ ДПО «БелИРО»	Член рабочей группы проекта
6.	Представители МОУО, ответственные за внедрение технологий бережливого управления		Члены рабочей группы проекта.
7.	Представители «опорных» площадок ДОО		Члены рабочей группы проекта.



«Неграмотными людьми 21 века будут не те, кто не умеет читать и писать, а те, кто не умеет учиться и переучиваться.»

Элвин Тоффлер

КОНТАКТНЫЕ ДАННЫЕ:

Руководитель проекта: Аргунова Наталия Николаевна,
тел: (4722) 32-81-56
e-mail: argunovaodo@yandex.ru

Администратор проекта: Бондаренко Ирина Анатольевна,
тел.: (4722) 32-81-56
e-mail: do_dep@mail.ru